

## Kom de dårlige nyheder i forkøbet



Niels Birger Krogsgaard  
Business Manager, KMD

FOR FØRSTE GANG I MANGE ÅR TYDER DET PÅ, AT KOMMUNERNE HAR FORMÅET AT KNÆKKE UDGIFTSKURVEN PÅ DET SPECIALISEREDE SOCIALOMRÅDE. SPØRGSMÅLET ER NU, HVORDAN DIN KOMMUNE KAN OVERFØRE DEN GODE NYHED TIL JERES ØKONOMISTYRING – OG DERMED UNDGÅ DE OVERRASKELSER, DER GØR STRAMT ENDNU STRAMMERE I BUDGETTERNE.

### HALVÅRSREGNSKABER: OPGAVER ELLER VÆRKTØJ?

Regeringen har gjort hultangen klar: Livremmen skal spændes endnu et par huller ind i 2011, og der står et velvoksnet batteri af sanktioner klar i kulissen. Derudover har regeringen også anvist en vej, kommunerne skal gå, og den hedder halvårsregnskaber.

- Der er nok ikke nogen, der er uenige i, at kommunerne bliver nødt til at følge økonomien tæt, hvis de skal holde sig inden for den ramme, regeringen har stukket ud. Men det kræver ikke kun en indsats hos den økonomiske ledelse. Snarere er det en udfordring for hele organisationen, lyder vurderingen fra Niels Birger Krogsgaard, der er Business Manager i KMD.

### PENGE OG ANBRINGELSER KAN GÅ HÅND I HÅND

På det specialiserede socialområde er hele problematikken kogt ind til sin essens: På den ene side står mennesker, der har det svært, og som vi gerne vil hjælpe. På den anden side står en økonomisk ramme. Og at den er vokset støt i mange år, er næppe noget tilfælde.

- Hvis det alene er bekymringen for tilbuddets kvalitet – eller for at ende på avisens forsider – der bestemmer farten, er det fristende at vælge den kendte og ofte den dyre løsning. Men faktisk har jeg set flere gode eksempler på, hvordan

man knækker den kurve, fortæller Niels Birger Krogsgaard. Ifølge hans erfaring kræver det, at man tør tænke og handle anderledes. Modet kan man gøde ved at dele erfaringer internt. På den måde kan man med sin faglighed i behold vælge anderledes og alligevel dække det aktuelle behov. Og derudover kræver det naturligt nok en god politisk opbakning, pointerer han.

### SE FREM – OG GØR HYPPIGT REGNSKAB

Omkring 70 % af kommunens økonomi går til løn, og derfor peger Niels Birger Krogsgaard også på muligheden for at lave meget præcise udgiftsberegninger – fremad. Med den nye lønberegner i KMD Opus Økonomi kan kommunen fremregne lønudgiften med alle kendte hændelser, så hverken nye løntrin, tillæg eller andet behøver at overraske.

Men det er ikke kun lønnen, KMD Opus Økonomi kan fremskrive. Efter samme princip kan man lave forventet regnskab for hele kommunens økonomi. I stedet for at konstatere, at nu er 8,33 eller 58,33 % af budgettet brugt, får man et forventet regnskab – baseret på al den viden, organisationen kan præstere. Man kan også udvælge typiske risikoområder og overvåge dem månedligt. For eksempel det specialiserede socialområde, mellemregninger med regionerne eller udgifterne til hjemmeplejen. Eller man kan udarbejde månedsregnskaber.

- Fordelen er, at man reelt kan gribe ind, før pengene er brugt. Man kan handle ikke bare ud fra de store overskridelser, men også i forhold til marginalerne. Alt tæller. Dermed kan man også afbøde følgevirkningerne eller stoppe et skred, før det bliver en lavine, siger Niels Birger Krogsgaard.

### HELE ORGANISATIONEN BIDRAGER

Det særlige ved KMD Opus Økonomi er, at hele organisationen arbejder med. På institutionerne, i enkelte afdelinger, forvaltninger eller magistrater kan ledere og økonomifolk bidrage med alle kendte oplysninger. På den måde forbliver det ikke børnehavens hemmelighed, at de sparer op til en ny legeplads. Eller at de netop står foran at købe det, de har sparet op til.

- KMD Opus Økonomi giver muligheden for at disponere, følge op og se frem på alle niveauer. Al viden er tilgængelig for dem, der skal bruge den. Og på den måde får kommunerne et værktøj til at komme de mindre gode nyheder i forkøbet, slutter Niels Birger Krogsgaard.